

Equity Story

Nachhaltiges & profitables Wachstum durch strategische Investitionen in das Kerngeschäft und in Wachstumsmärkte

Juni 2023

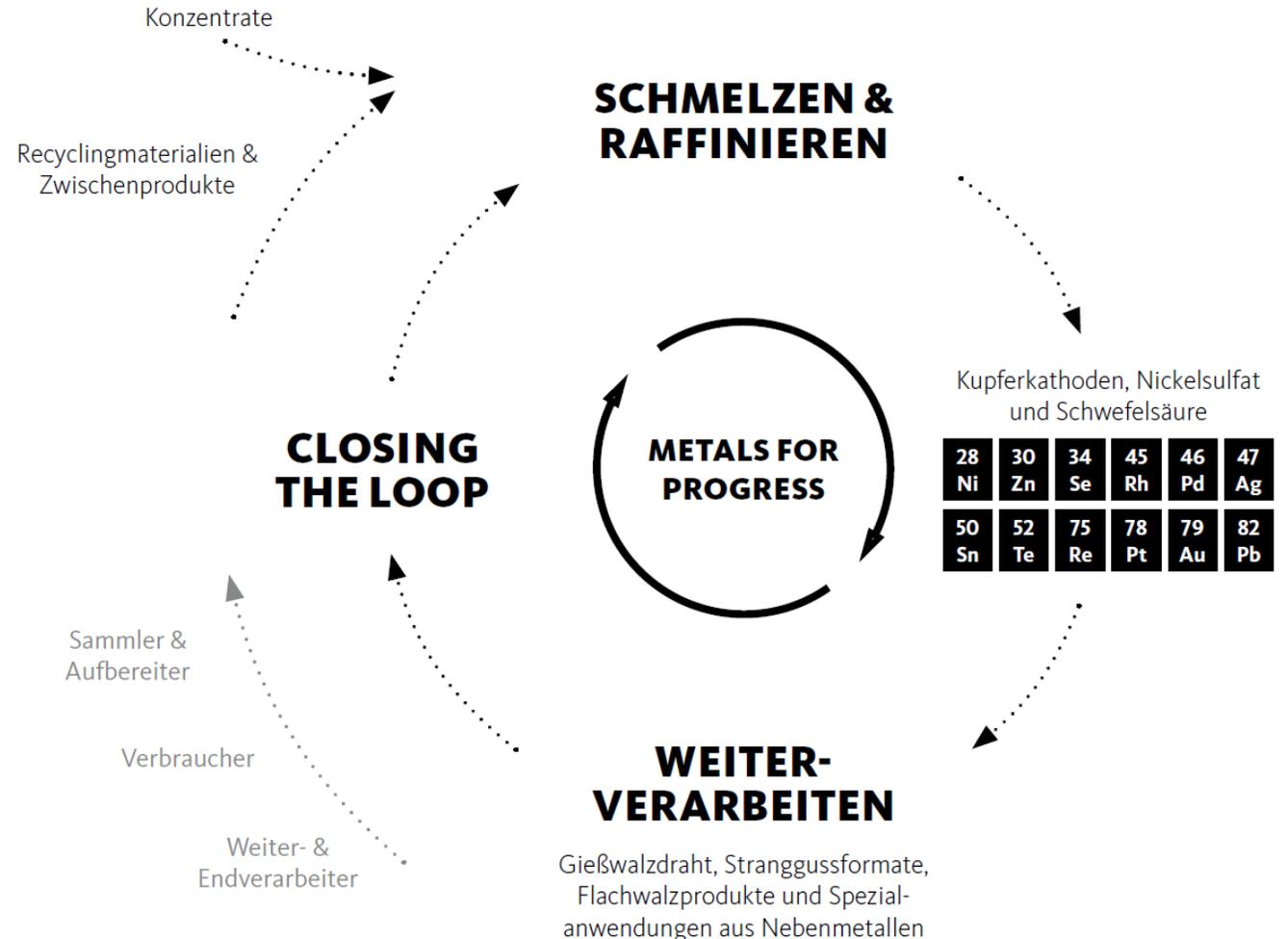


Metals for progress

Aurubis AG ist ein **weltweit aktiver Anbieter von Nichteisenmetallen** mit starkem Footprint in Europa. Unsere aktuell rund 20 Metalle sind **essenziell für die Transformation hin zu einer nachhaltigeren Weltwirtschaft**. Unsere Produkte schaffen die Voraussetzung für eine innovative, digitale und nachhaltige Gesellschaft.

Weltweit betreiben wir das **effizienteste und nachhaltigste Hüttenetzwerk**. Unsere Produktionsanlagen entsprechen den global höchsten Umweltstandards an allen Standorten. In Verbindung mit unserem integrierten Geschäftsmodell verfügen wir damit über eine Alleinstellung, mit der wir **in unserer Industrie eine Führungsposition** einnehmen.

Wir liefern die Rohstoffe, damit **Megatrends wie die Energie- und Mobilitätswende** Realität werden.



Driving Sustainable Growth

Seit 2021 setzen wir unsere Strategie „*Metals for Progress: Driving Sustainable Growth*“ konsequent um. Unser Fokus liegt dabei auf einem **beschleunigten, organischen und profitablen Wachstum**. Die Strategie konzentriert sich auf unsere **angestammten Geschäftsfelder** sowie **Wachstumspotenziale in deren unmittelbarem Umfeld**. Unsere Wachstumsinvestitionen folgen einem disziplinierten und auf nachhaltige Wertschöpfung ausgerichteten Planungs- und Entscheidungsprozess.

- Wir sichern und stärken unser **einzigartiges, integriertes Geschäftsmodell**.
- Wir **erhöhen die Erträge** unseres leistungsfähigen Hüttennetzwerkes durch nachhaltiges, profitables Wachstum und **verbessern diese zusätzlich** durch Operational Excellence an unseren Standorten.
- Wir machen uns **unabhängiger von externen Schwankungen und Einflüssen**.
- Wir **steigern über den Investitionszyklus die Rendite auf das eingesetzte Kapital**.



Industrielle Vorreiterrolle im Bereich Nachhaltigkeit ausbauen



Enabler:  » Digitalisierung, Automatisierung und „Plant of the Future“
» Strategisches Ressourcenmanagement, Talentförderung und Mitarbeitergewinnung

Unser Bekenntnis zu Nachhaltigkeit

Unser leistungsfähiges robustes Netzwerk ist ein **Eckpfeiler der europäischen Kreislaufwirtschaft**.

- Wir arbeiten kontinuierlich an Produkt- und Prozessinnovationen, die es uns, **unseren Rohstofflieferanten und Kunden ermöglichen, noch nachhaltiger zu werden** und auch die nicht-finanziellen Ziele eher früher als später zu erreichen.
- Wir **optimieren kontinuierlich die Materialflüsse**, um das Ausbringen vermarktbarer Metalle zu steigern und aus allen Einsatzmaterialien werthaltige Produkte zu erzeugen. Somit **reduzieren und vermeiden wir Abfallströme und nutzen Skaleneffekte**. Unser Zero Waste-Ansatz dokumentiert den verantwortungsvollen Umgang mit den eingesetzten Ressourcen.
- Unser Bekenntnis zur Nachhaltigkeit beinhaltet zu Umweltaspekten insbesondere **Dekarbonisierungsprojekte an allen Produktionsstandorten**. Wir werden **deutlich vor 2050 klimaneutral** sein.
- Auch soziale Aspekte, wie die Steigerung der **Vielfalt** in unserem Unternehmen sowie die proaktive **Wahrnehmung aller Sorgfaltspflichten** in unseren Lieferketten sind in unseren Nachhaltigkeitszielen verankert und integraler Teil unserer Arbeitsweise.

Handlungsfeld	Ambition	Zielsetzung 2030
Recycling-lösungen	Wir bieten der gesamten Wertschöpfungskette Lösungen für die Kreislaufwirtschaft	50% Recyclinganteil in der Kupferkathode
Verantwortung in der Lieferkette	Wir minimieren negative Auswirkungen auf Mensch und Umwelt in unseren Lieferketten	Keine Lieferanten mit sehr hohem Risiko
Energie & Klima	Wir sind deutlich vor 2050 klimaneutral	-50% absolute Scope-1- und Scope-2-Emissionen (Basisjahr 2018) -24% Scope-3-Emissionen pro Tonne Kupferkathode (Basisjahr 2018)

Profitables Wachstum bildet die Voraussetzung für nachhaltigen Erfolg

Mit **klaren finanziellen Kriterien, einer transparenten und gelebten Governance und einem proaktiven Risikomanagement** stellen wir sicher, dass unsere Strategie und die damit verbundenen Investitionen diszipliniert umgesetzt werden. Von der ersten Idee bis zur Fertigstellung entwickeln und monitoren wir unsere Projekte fortlaufend entlang definierter Anforderungen und Entscheidungskriterien.

Die Anforderungen an unsere Investitionsprojekte sind klar:

- Sie müssen einen **nennenswerten, nachhaltigen Beitrag zu den strategischen Zielen** leisten, unsere Verarbeitungsfähigkeiten und -kapazitäten verbessern und dabei **werthaltige Synergien** zu unseren bestehenden Prozessen schaffen.
- Der Wertbeitrag jeder einzelnen Wachstumsinvestition muss **positiv auf unsere Konzernzielgröße, den operativen Return on Capital Employed (ROCE)**, einzahlen und sich an unseren Nachhaltigkeitszielen messen lassen.
- Dies gibt uns einen klaren **Handlungsrahmen für mögliche Akquisitionen** als Ergänzung unseres organischen Wachstums.

Wachstumsstrategie: Auswirkung CAPEX und EBITDA

Kurzfristig (aktuell genehmigt)

- **Wachstumsinvestitionen ~ 1.100 Mio. € genehmigt**
- **Wesentliche Projekte** Aurubis Richmond Modul 1 & 2, Elektrolyse Pirdop, CRH, BOB, ASPA, Industriewärme II, PV 2 & 3 Pirdop
- **EBITDA von ~ 260 Mio. €** ab 2026/27, davon ~ **170 Mio. €** von Aurubis Richmond

Mittelfristig (nächsten 4 Jahre)

- **Wachstumsinvestitionen ~ 260 Mio. €** sind in die mittelfristige Planung einbezogen
- **EBITDA weitere ~ 70 Mio.** aus geplanten strategischen Projekten
- Weitere strategische Projekte, z. B. **das Modulare Recycling System (250–300 Mio. € Capex) / Batterierecycling**, noch nicht einbezogen, aber aktiv verfolgt

Langfristig (bis 2030)

- **Ziel und Umfang unserer langfristigen Wachstums- und Projektpläne** blieben auf einem hohen Niveau
- Alle Capex-Projekte unterliegen einer **Nachhaltigkeitsbewertung** (ins besondere CO₂-Beitrag)
- **Batterierecycling bleibt bevorzugtes Wachstumsfeld**

Werte schaffen für unsere Aktionäre

Wir schaffen mit unserer **Wachstumsstrategie Werte**, von denen unsere Aktionäre profitieren.

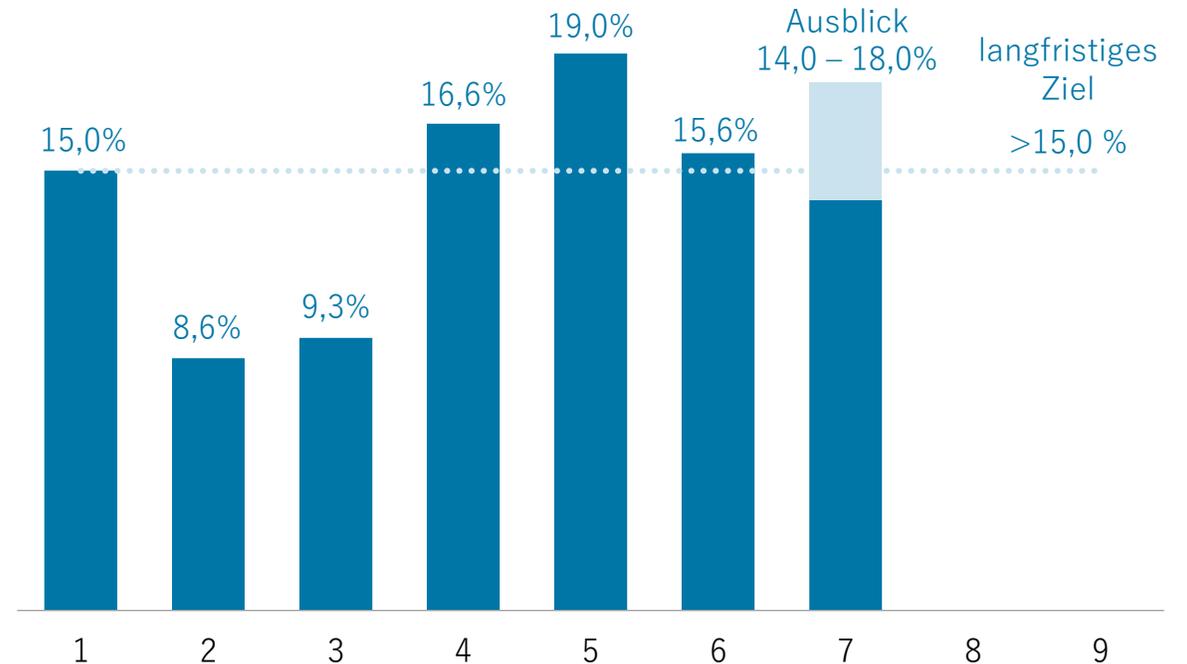
Wir investieren gezielt in die vielversprechenden Wachstumsfelder der Recycling- und Kreislaufwirtschaft und heben konsequent **die Synergien, die sich aus unserem integrierten Hüttenetzwerk ergeben.**

Für das **laufende Geschäftsjahr 2022/23** erwarten wir einen operativen Return on Capital Employed (**ROCE**) zwischen **14 und 18 %**.

Nach Abschluss der Ramp-Up-Phase unserer aktuell acht strategischen Investitionsprojekte wird der operative ROCE über 15 % liegen

Wir werden bereits **während der Ramp-Up-Phase eine Prämie auf unsere gewichteten Kapitalkosten (WACC)** erwirtschaften

Operating ROCE



Gründe für ein Investment in unserer Aktie

1. Wir sind ein weltweit aktiver und führender Anbieter von Nichteisenmetallen, die **essenziell für die Transformation hin zu einer nachhaltigeren Weltwirtschaft** sind.

2. Wir betreiben das **weltweit effizienteste und nachhaltigste Hüttenetzwerk**.

3. Wir fokussieren uns auf **beschleunigtes, organisches und profitables Wachstum** in angestammten Geschäftsfeldern sowie Wachstumspotenziale in deren unmittelbarem Umfeld.

4. Wir investieren in Projekte, die **werthaltige Synergien zu unseren bestehenden Prozessen** schaffen und positiv auf unsere Konzernzielgröße, den operativen Return on Capital Employed (ROCE), einzahlen und sich **an unseren Nachhaltigkeitszielen messen** lassen.

5. Wir fördern die **europäische Kreislaufwirtschaft**, indem wir kontinuierlich unsere Materialflüsse optimieren, um Abfallströme zu reduzieren. Zudem betreiben wir Dekarbonisierungsprojekte an allen Produktionsstandorten, um **deutlich vor 2050 klimaneutral** zu werden.

6. Wir verfolgen eine **ausgewogene Kapitalallokation**, die auf Wachstum aus Eigenmitteln und eine dafür angemessene Dividende ausgelegt ist, und schaffen damit Werte für unsere Aktionäre.

